第68期 報告書

2024年2月21日 ～ 2025年2月20日

HEIWADO

証券コード：8276

株主のみなさまへ



第5次中期経営計画を推進し、
社会課題の解決と企業の成長を両立させることで、
2030年のありたい姿を実現します。

代表取締役社長執行役員CEO 平松正嗣

株主の皆さまにおかれましては、日頃より当社グループの事業、経営に対するご理解を賜り、心より御礼申し上げます。

ここに、第68期報告書をお届けいたします。

小売業界を取り巻く環境につきましては、原材料や商品価格の上昇、人件費や光熱費等の高騰、また、企業間競争の激化や採用難など、大変厳しい経営環境となっております。

このような状況の下、当社グループは業務効率の向上と顧客体験価値の向上に努め、「販売力の向上」と「生産性向上」の実現に向けて取り組んでおります。

以上の結果、当連結会計年度の営業収益は4,448億98百万円（前年同期比4.6%増）、営業利益133億60百万円（前年同期比0.8%増）、経常利益146億39百万円（前年同期比1.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は107億27百万円（前年同期比58.1%増）となりました。

当社の中長期ビジョン「地域密着ライフスタイル総合（創造）企業」の実現を目指し、グループの中核である小売事業の強化のため、①「子育て世代ニーズ対応による顧客支持の獲得」、②「ドミナント戦略をベースとしたHOP経済圏の拡大」、③「生産性改善も含むコスト構造改革の推進」を重点戦略とした第5次中期経営計画を策定し、現在計画に基づき取り組んでおります。

当該年度においては、子育て世代の支持向上の施策を強化した結果、子育て世代を含む全世代の客数が増加しました。さらに、ドミナント戦略の強化のため、東海エリアへの3店舗を含む5店舗の新たな出店に加え、既存店、特にドミナントの中核である大型店舗の全館改装を継続的に行うとともに、ネットスーパー事業を推進し販売チャネルの拡大を図りました。

また、セルフレジやAI発注等による生産性向上、物流問題の解決等、事業基盤の強化も進めています。さらに、生鮮食品やプライベートブランドの強化、衣住売場のショップ化・出店などの取組みの進化・発展にとどまらず、新HOPアプリを積極的に活用することで、従来のお客様の支持を高めつつ、子育て世代・若手世代の支持をさらに高めていきたいと考えております。

また、移動スーパー事業エリアの拡大や店舗の地域コミュニティの役割強化により、地域と連携して地域全体の活性化にも努めてまいります。

株主の皆さまには、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2025年5月

クローズアップ

当社は、第5次中期経営計画において「ドミナント戦略をベースとしたHOP経済圏の拡大」を掲げております。業績好調なNSC（ネイバーフットショッピングセンター）※業態の店舗を核としながらドミナントの密度を上げ、エリア内シェアを拡大してまいります。ここでは東海エリアの2店舗の新店情報をご紹介します。

※食品スーパーを核とし、ドラッグストア等の専門店を併設した近隣住宅街などの小商圏をターゲットとしている商業施設

NEW OPEN

知多店（愛知県知多市）

2024年10月25日（金）OPEN



フルーツをふんだんに使ったデザートが大人気です。

愛知県知多市内に初出店

当店は、愛知県知多市内に初出店となるNSCタイプの店舗です。名鉄常滑線寺本駅近くに位置し、今後も開発が進み、人口の増加が期待されるエリアにあります。今後東海エリアにおいてドミナントの隙間を埋めながら東南方向にエリアを拡大していくための三河地方の中核店舗として位置づけております。

地域のお客様に喜ばれる商品とサービスを追求し平和堂ファンを創る

約600坪の店舗では、手づくりのお惣菜や鮮度の良い魚、旬の果実を使ったフルーツデザートが豊富に揃い、平和堂のこだわりブランド「E-WA!」などの独自商品も取り扱っています。

魅力ある専門店とともに地域に貢献し、「知多に平和堂ができてよかった」と地域の皆さまに喜んでいただける商品・サービスや憩いを提案してまいります。



鮮度の良いお魚をお客様のご要望に合わせて調理加工しています。

知多店について

詳細はWEBサイトをご確認ください。

NEW OPEN

平和堂守山小幡店（愛知県名古屋市）

2024年11月15日（金）OPEN



鉄板コーナーでは作りたてのお好み焼きやだし巻を提供しています。

地域になくてはならないお店になる

当店は名鉄瀬戸線喜多山駅から約300mの位置にあり、主要道路に囲まれた住宅街にあります。守山区は名古屋市内で3番目に人口が多いエリアで、徒歩や自転車で多くのお客様にご来店いただいています。

おすすめは地域初となる店内焼きたてパンコーナー

約450坪の売場では、地域初の店内焼きたてパンや手づくりのお好み焼き、おにぎり等をタイムリーに提供し、簡単・時短調理の「ミートプラス」や鮮度の良い魚、こだわりブランド「E-WA!」など平和堂ならではの商品をお届けします。

品揃えと地域一番のおもてなしで「地域になくてはならないお店」を実現してまいります。



食パン、菓子パンからバーガーまで種類も豊富です。

平和堂守山小幡店について

詳細はWEBサイトをご確認ください。

RENEWAL OPEN

2024年11月1日(金) OPEN

アル・プラザ水口(滋賀県甲賀市)

甲賀・湖南の暮らしの中核地となるショッピングセンターへ

当社は地盤となる滋賀エリアのドミナント戦略の一つとして既存店舗の改装やスクラップ&ビルドを進めています。

2023年度以降アル・プラザ草津(滋賀県草津市)、ビバシティ平和堂(同彦根市)といった旗艦店舗の全面改装を行い、アル・プラザ水口は前述の2店舗に続く滋賀県の旗艦店舗の一角であり、県南部に位置する滋賀県甲賀市を中心としたマーケットを支えています。



話題の文具や雑貨を取り揃えているオリジナルショップ「Mono Studio」

今回、平和堂オリジナルショップの新設リニューアルに加え、有名専門店がオープンしました。食品フロアでは、「グリルコーナー」や「手づくりおにぎり」といったお惣菜や、冷凍食品・アイスなどの品揃えを充実することで、より魅力的なラインナップを実現しました。

コスメ&バラエティストア「CoCoRo Plus」は「トレンドのコスメが都会に行かなくても買える店」を作りたいとの思いから2009年に誕生しました。2017年には初めて平和堂店舗外にテナントとして出店し、2023年にはキッズライフスタイルショップ「kids fest」もテナント出店しました。今回の「GOODS DEPO」の出店で、社外へのショップ型店舗は3ブランド目となります。

CoCoRo Plusは平和堂グループ店舗内に23店舗、ショップ型店舗※19店舗の計42店舗を展開しています。

※ショップ型店舗の詳細は、裏面の「グループの店舗」をご覧ください。

NEW OPEN

2024年11月22日(金) OPEN

CoCoRo Plus・GOODS DEPO リーフウォーク稲沢(愛知県稲沢市)

コスメ&バラエティストア「CoCoRo Plus」とかばんと雑貨のショップ「GOODS DEPO」をリーフウォーク稲沢(愛知県稲沢市)内に新規オープンしました。CoCoRo PlusとGOODS DEPOの社外ショッピングセンターへの同時出店は、今回が初めてとなります。

CoCoRo Plusと、GOODS DEPOの2つのショップで、地域の皆さまのライフスタイルを彩る楽しいお買い物をご提案してまいります。



服飾小物とトラベルバッグを中心に取り扱う「GOODS DEPO」

NEW OPEN

2024年10月25日(金) OPEN

CoCoRo Plus 大丸須磨店(兵庫県神戸市)

神戸市郊外の名谷駅前の大丸須磨店内に出店しました。当店は、神戸三宮店に次ぐ神戸市内2号店です。



NEW OPEN

2024年10月4日(金) OPEN

GOODS DEPO イオンタウン四日市泊店

三重県初の出店店舗です。イオンタウン四日市泊店(三重県四日市市)内にはCoCoRo Plusも出店しています。



オリジナル商品も発売中! CoCoRo Plus 芳香消臭ビーズ

平和堂・エールの全167店舗と、CoCoRo Plus全42店舗で販売しています。



商品詳細はこちらをご覧ください

トピックス

～平和堂は、「わたSHIGA 輝く国スポ・障スポ」を応援しています～

わたSHIGA 輝く国スポ・障スポ2025

（第79回国民スポーツ大会・第24回全国障害者スポーツ大会）



国民スポーツ大会（国スポ）とは、都道府県の持ち回り方式で毎年開催されている国内最大のスポーツの祭典です。大会は、広く国民の間にスポーツを普及し、スポーツ精神を高揚して国民の健康増進と体力の向上を図り、併せて地方スポーツの振興と地方文化の発展に寄与するとともに、国民生活を明るく豊かにしようとするものです。

滋賀県では、昭和56年（1981年）の「びわこ国体」以来44年ぶり2度目の開催となります。

大会会期

国スポの大会会期：2025年 9 月28日（日）～10月 8 日（水）の11日間
障スポの大会会期：2025年10月25日（土）～10月27日（月）の3日間

「わたSHIGA 輝く国スポ・障スポ」JAPANGAMES パートナーの契約を締結

当社は、本年に滋賀県で開催される「わたSHIGA 輝く国スポ・障スポ」のJAPANGAMESパートナー契約を締結しました。「地域と共に未来を創る」という当社の理念のもと、滋賀県のさらなる発展を目指し、地域の皆さまと共に歩んでいくために、この大会を応援しています。今後も滋賀県全体のスポーツの振興と活性化をサポートすることで、「地域貢献」と「地域への感謝」を実現してまいります。



2023年3月22日、三日月大造滋賀県知事より感謝状を頂きました。
（左:三日月大造知事 右:㈱平和堂 社長 平松正嗣）

ボランティア参加記念品として「大会オリジナルHOPカード」を提供

大会開催に向けて、滋賀県や各市町、協賛企業が一丸となって準備を進めています。大会成功には、環境美化や受付などを補助するボランティアの役割が重要です。そこで、当社は大会に物品協賛するオフィシャルサプライヤーとしてボランティア参加者への記念品500円分のHOPマネーチャージ付き「大会オリジナルHOPカード」を提供いたします。

オフィシャルサプライヤーとしての協賛内容

ボランティア参加記念品として「大会オリジナルHOPカード」を提供します。



協賛内容	● 大会オリジナルHOPカード 約1万枚 ● 500円分のHOPマネーチャージ付き
カードの特徴	● 大会オリジナルの限定デザイン ● 大会マスコットキャラクターのキャッフィー、チャッフィーと平和堂イメージキャラクターはとっぴーがコラボレーションしたデザインです。
配布対象者	● 「わたSHIGA 輝く国スポ・障スポ」大会に従事される運営ボランティアおよび手話・要約筆記ボランティア

国スポ・障スポ2025新春フェアを開催

2025年1月13日（月・祝）、ショッピングプラザアピア（滋賀県東近江市）において、わたSHIGA 輝く国スポ・障スポ東近江市実行委員会主催の体験型イベント「みんなあつまれ！国スポ・障スポ2025新春フェア」を開催しました。

大会をより身近に感じていただくため、東近江市で行われる野球やボクシングなどの競技体験会やカヌーの展示を行いました。



滋賀県立八日市高校書道部によるパフォーマンス

彦根総合スポーツ公園内の2つの競技場のネーミングライツパートナー
陸上競技場「平和堂HATO（はと）スタジアム」 補助競技場「平和堂げんきっこフィールド」

当社は「地域共創」の想いの下、彦根市総合スポーツ公園陸上競技場などのネーミングライツパートナーを務めています。同競技場は「国スポ・障スポ2025」のメイン会場であり、これを機に滋賀県をより一層盛り上げるとともに、これからも地域の皆さまと共に歩んでまいります。

ネーミングライツパートナー概要

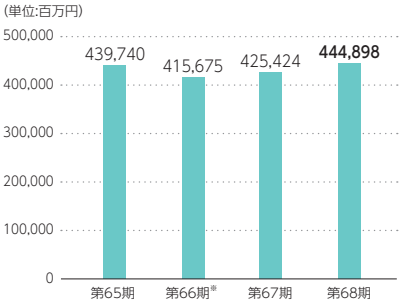
彦根総合スポーツ公園内施設正式名称		
陸上競技場	愛称	平和堂HATO（はと）スタジアム
補助競技場		平和堂げんきっこフィールド
愛称使用予定期間		2023年2月1日～2028年3月31日



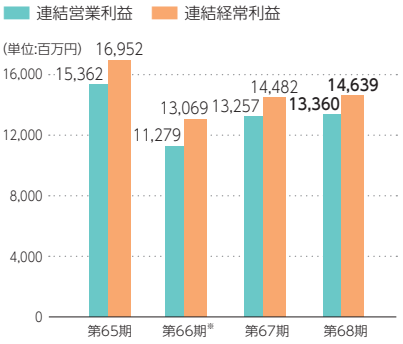
平和堂HATOスタジアム

財務ハイライト

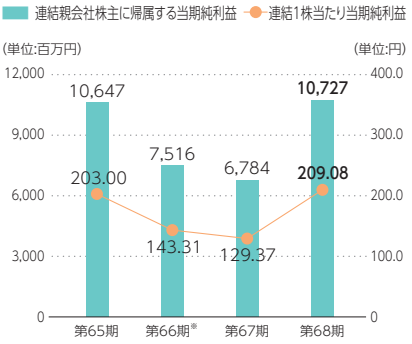
連結営業収益



連結営業利益／連結経常利益

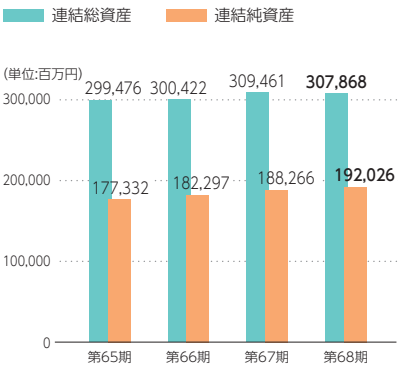


連結親会社株主に帰属する当期純利益／連結1株当たり当期純利益

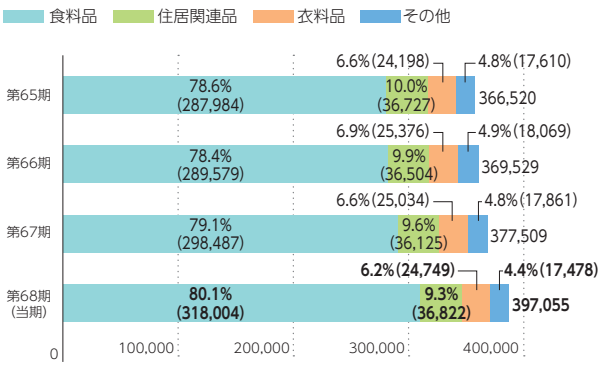


※第66期の期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用しており、第65期以前と収益の会計処理が異なります。

連結総資産／連結純資産

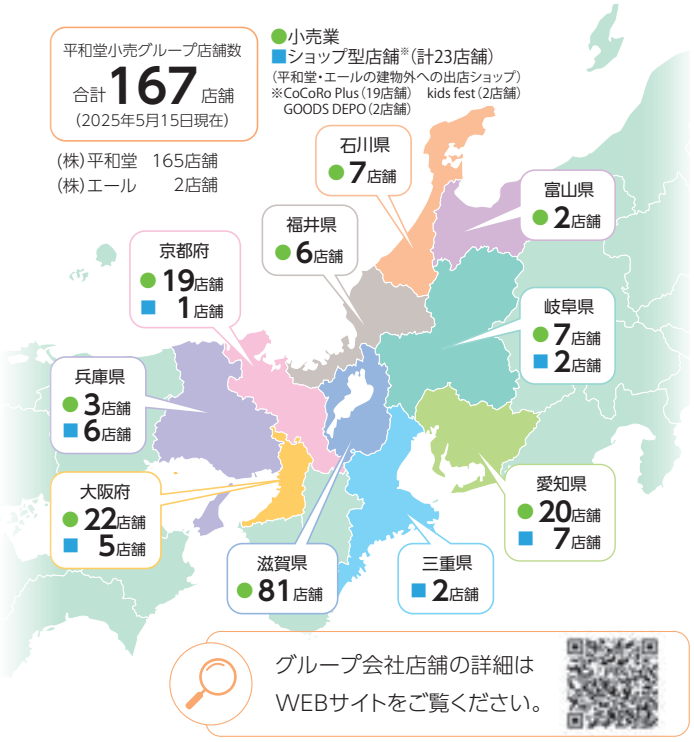


単体部門別売上高 (単位:百万円)



決算情報の詳細は、WEBサイトをご確認ください。

グループの店舗



グループ会社店舗の詳細はWEBサイトをご覧ください。

グループ会社 (2025年5月15日現在)

食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売業
株式会社 エール(2店舗)
平和堂(中国)有限公司(1店舗)

飲食店等の経営
株式会社 ファイブスター(90店舗) 株式会社 シー・オー・エム(43店舗)

書籍等販売、フィットネス事業およびCD・DVDレンタル業
株式会社 ダイレクト・ショップ(49店舗)

米飯、惣菜等の製造・加工・販売および精肉鮮魚加工
株式会社 ベストーネ(1店舗・旨季家)

総合ビル管理および警備保安業
株式会社 ナショナルメンテナンス

不動産賃貸
株式会社 ヤナゲン

その他の子会社

福井南部商業開発 株式会社
加賀コミュニティプラザ 株式会社
湖南平和物業発展有限公司
武生駅北パーキング 株式会社
富山フューチャー開発 株式会社
計13社

株主優待制度のご案内

当社株式100株以上ご所有の株主様へのご優待制度につきましては、WEBサイトをご確認ください。



会社・株式データ

会社概要

2025年2月20日現在

社名	株式会社 平和堂
所在地	〒522-8511 滋賀県彦根市西今町1番地
電話	0749-23-3111(代)
設立	1957年6月
資本金	11,614,379,000円
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
従業員数	12,088名 正社員3,559名 パート・アルバイト社員8,529名 ※パート・アルバイト社員は８H換算期中平均
事業内容	食料品、衣料品、日用雑貨品等の総合小売業および店舗賃貸業等
店舗数	165店舗(2025年5月15日現在)

役員

2025年5月15日現在

代表取締役社長執行役員CEO	平松正嗣
代表取締役副社長執行役員COO	夏原行平
取締役専務執行役員	夏原陽平
取締役専務執行役員	小杉茂樹
取締役上席執行役員	平塚善道
社外取締役	上山信一
社外取締役	行木陽子
取締役(常勤監査等委員)	本持真二
社外取締役(監査等委員)	髙島志郎
社外取締役(監査等委員)	木村恵子

株式の状況

2025年2月20日現在

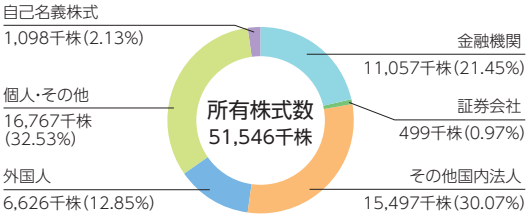
発行可能株式総数 …… 150,000,000 株
発行済株式の総数 …… 51,546,470 株
株主数 …… 16,472 名

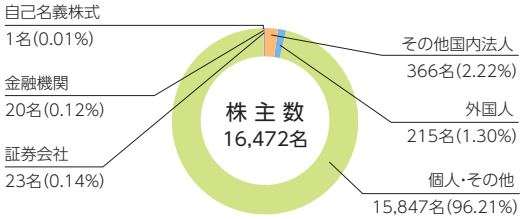
大株主(上位10名)

株主名	所有株式数	出資比率
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,736	7.41
夏原商事株式会社	3,500	6.94
平和堂共栄会	3,285	6.51
公益財団法人平和堂財団	3,000	5.95
株式会社滋賀銀行	2,500	4.96
株式会社ピース&グリーン	1,950	3.87
日本生命保険相互会社	1,861	3.69
平和観光開発株式会社	1,694	3.36
平和堂社員持株会	1,138	2.26
夏原 美智子	852	1.69

※当社は、自己株式1,098千株を保有しておりますが、上記大株主より除いております。
※出資比率は、自己株式を控除して計算しております。

株式分布状況





株主メモ

事業年度	毎年2月21日から翌年2月20日まで
基準日	2月20日 (その他必要ある場合はあらかじめ公告いたします。)
定時株主総会	5月
期末配当金受領株主確定日	2月20日
中間配当金受領株主確定日	8月20日

〈株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について〉
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	0120-782-031

〈特別口座について〉
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いいたします。

公告方法	電子公告とし、当社ホームページに掲載いたします。(https://www.heiwado.jp) ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株式会社 平和堂

[ホームページアドレス] https://www.heiwado.jp

GREEN PRINTING JFPI P-A10007
FSC ミックス 紙 | 責任ある森林管理を支えています FSC® C022915
UD FONT by MORISAWA
VEGETABLE OIL INK