



こたわりの  
 生鮮食品が揃わり  
 ラインナップが  
 さらに充実！  
**新** E-WA!  
 iew  
 はじまる。  
 こだわる暮らしをカタチに。

# 第65期 中間報告書

2021年2月21日～2021年8月20日



## 社是

商業を通じて豊かな暮らしと  
 文化生活の向上に貢献し、  
 より多くの消費者に  
 なくてはならない店になる

## 5つのハトのお約束

- 1 奉仕のハトは お客様へのサービスを第一とします
- 2 創造のハトは よい品を販売します
- 3 感謝のハトは お取引先との信用を重んじます
- 4 友愛のハトは みんなの幸せを築きます
- 5 平和のハトは 地域社会のためにつくします

代表取締役会長執行役員

夏原 平和



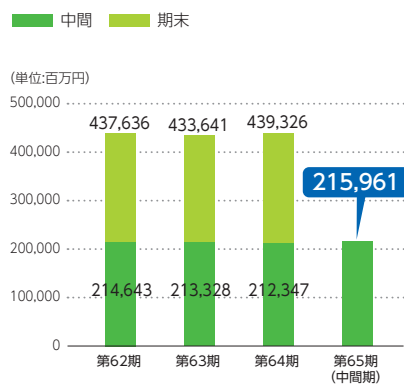
代表取締役社長執行役員

平松 正嗣

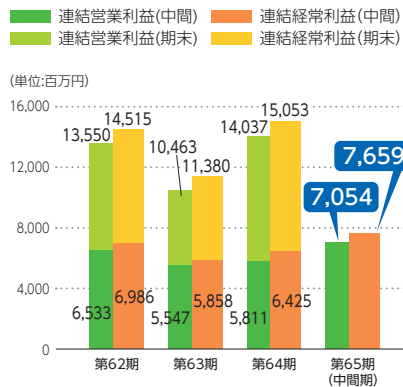


## 当社グループの営業成績等 (2021年8月20日現在)

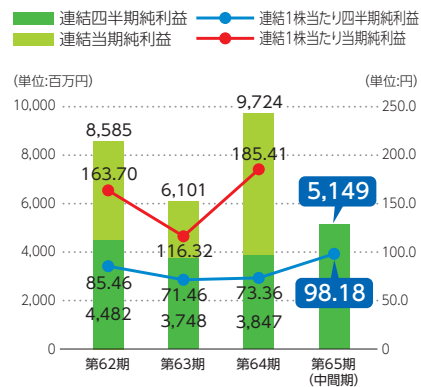
### 連結営業収益



### 連結営業利益／連結経常利益



### 連結四半期(当期)純利益／連結1株当たり四半期(当期)純利益



# Top message

株主のみなさまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社グループの第65期中間報告書をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当国内小売業界におきましては、前期に引き続き「巣ごもり消費」により食品は堅調に推移しましたが、効果が一巡したことで売上が前期を上回ることは難しく、移動制限及び各種イベントの中止・縮小により需要は低迷し、消費環境は厳しい状況となっております。しかしながら、前期と比べ制限が緩和された事業においては厳しい環境は継続しているものの当期は反動により業績は改善しました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、営業収益2,159億61百万円(前年同期比1.7%増)、

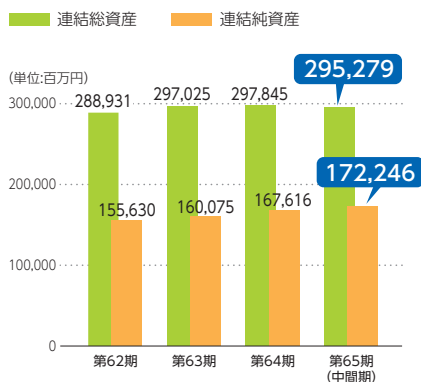
営業利益70億54百万円(前年同期比21.4%増)、経常利益76億59百万円(前年同期比19.2%増)、親会社株主に帰属する四半期純利益は、51億49百万円(前年同期比33.8%増)となりました。

これからも「お客様満足度の高い会社の実現」「社員満足度の高い会社の実現」「地域社会や環境との共生をはかる会社の実現」を経営方針に掲げ、その実現によって、社会に貢献する会社として、株主のみなさまのご期待にお応えすべく積極的かつ効率的な事業推進をはかってまいります。

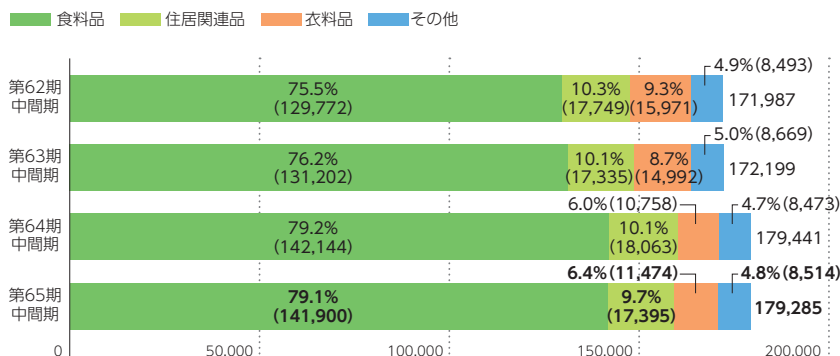
株主のみなさまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2021年10月

## 連結総資産／連結純資産



## 単体部門別売上高 (単位:百万円)



NEW OPEN

## フレンドマート草津大路店 (滋賀県草津市)

2021年  
4月2日  
(金)

草津市の新しい市民総合交流センター「キラリエ草津」の1階に、草津市内では14年ぶりとなる新店舗がオープンしました。店舗のある草津駅前エリアは、近年高層マンションが建設され、30～40歳代の子育て世代の人口が増えています。近隣住民が集う新たな交流の場で、皆様に楽しくお買い物していただける店舗づくりを目指してまいります。

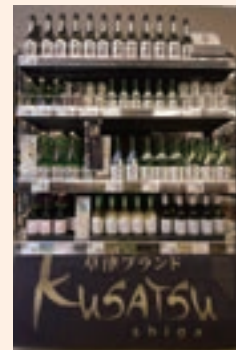
### キーワードは「フレッシュ」「ローカル」「ヘルシー」

売場には、「フレッシュ(鮮度)」「ローカル(地域)」「ヘルシー(健康)」をキーワードに、品質や鮮度の良い「安心安全」な商品はもちろん、減塩、糖質オフの商品など、健康に配慮した商品も多く揃えました。また、古くから交通の要衝として栄えた草津市には、農産物や和菓子など多くの名産品があり、これらは魅力的な地域資源である「草津ブランド」として認証されています。このような「草津ブランド」をはじめ、地元の商品も豊富に取り揃えました。

草津市は1968年に平和堂2号店である「くさつ平和堂」がオープンしたゆかりの地です。この地ならではの魅力を発信し、地域の皆様とともに成長してまいります。



手作りフルーツサンドを中心とした  
青果売場のスイーツコーナー



地元「草津ブランド」  
認証商品の地酒

NEW OPEN

## ココロ プラス イオンタウン千種店 (愛知県名古屋市)

2021年  
5月28日  
(金)

コスメ&バラエティストア「CoCoRo Plus(ココロ プラス)」を、「イオンタウン千種」内にテナントとして出店しました。

「CoCoRo Plus」は、「実力派コスメと遊び心溢れる雑貨が勢ぞろい!ちょっと時間があったら、CoCoRo Plusで宝探ししてみよう!!」をコンセプトに、国内外の有名メイクブランドをはじめ、スキンケアやヘアケア、フレグランスなどのコスメ商品や、生活を便利にするライフスタイル雑貨をタイムリーに展開することで、美や健康に関心の高い20～30歳代の女性を中心に人気のショップです。

新しいもの、ワクワクするものがあると期待をもって足を運んでいただける空間づくりを目指します。



26店舗目となる「CoCoRo Plus」は、  
「イオンタウン千種」の1階にオープン

## 新E-WA!が始まりました

2014年より、加工食品や日配品を中心に、独自に開発した商品を平和堂ブランド「E-WA!」として提供してきましたが、さらなるブランド力の強化を目指し、平和堂が最もおすすめするこだわり商品を加えた「E-WA!」ブランドに刷新して、6月より新たに展開しました。

「ちょうどいい  
こだわり商品」



## 新たに生鮮食品がラインナップに登場

新しいE-WA!では、各地から厳選して取り寄せた生鮮食品がラインナップに加わりました。生産者がわかる平和堂の指定農場で育てられた安心安全で美味しい精肉、産地を厳選し、高い鮮度で届けられた鮮魚、栽培方法にこだわった果物や野菜などを豊富に品揃えました。「こだわる暮らしをカタチに。」をキーワードに、衣料品、くらしの品も加えてお客様の「こんな商品あったらいいわ!」のご要望にお応えします。

「環境配慮型商品」



## QR決済の 取り扱いブランドが拡大

2019年よりスマホ決済サービスとしてPayPayとLINE Payを導入していましたが、3月より取り扱いブランドを全10ブランドに拡大しました。今後さらに広がるキャッシュレス社会に対応し、お客様のお支払方法の多様化と利便性の向上、およびサービスの拡充に努めてまいります。



### 取り扱いブランド

- PayPay
- LINE Pay
- 楽天ペイ
- d払い
- ゆうちょPay
- au PAY
- WeChat Pay
- メルペイ
- Alipay
- 銀聯 (UnionPay)

## 女性活躍の好事例として 紹介

厚生労働省による「女性活躍・両立支援総合サイト」の女性活躍・両立支援に積極的に取り組む2020年度の好事例企業として当社が紹介されました。女性が活躍できる環境を整えるための制度である「ゆとりライフ制度」(2021年度より全社員を対象を広げ「平和堂スマートワークスタイル」に改称)をはじめとした取り組みが評価されたものです。今後も、全社員が強みや個性を発揮し、成長できる会社を目指してまいります。



厚生労働省「えるぼし認定」  
2段階目を取得



厚生労働省・事例集

TOPICS 1

## 甲賀市移動販売モデル事業スタート!

当社は、滋賀県甲賀市の「甲賀市移動販売モデル事業」を受託し、移動スーパーを開始しました。このモデル事業は、生活に不可欠な買い物に行くことが困難な高齢の方などを支援するため、甲賀市内で移動販売を実施するものです。本年3月に甲賀市内20か所で行った実証実験を経て、6月より水口・信楽地域の公民館や集会所など39か所で移動販売を始めました。



### 地域社会の交流のきっかけづくりと、見守りの役割を担う

近年、高齢化や単一世帯化が進むなか、高齢者だけでなく、小さなお子様がおられる方など、毎日のお買い物にお困りの方が増えてきています。

当事業は、買い物のご不便を解消することはもちろん、コロナ禍における新しい生活様式の提案と閉じこもりの予防、また、地域住民の皆様の交流のきっかけづくりと見守りの役割も担っています。地域のお客様との交流を通じてニーズを捉え、当社が滋賀県下全域と福井、岐阜両県の一部エリアをカバーしている買物代行サービス&暮らしのお手伝いを行う「平和堂ホーム・サポートサービス」のさらなる向上にもつなげてまいります。



当社は企業理念に「お客様と地域社会に貢献し続ける企業」を掲げており、「地域密着ライフスタイル総合(創造)企業」を目指しています。今回の移動販売事業の取り組みを通じて、明るく元気で、健康な地域を作っていく「地域共創」を実現し、地域の持続的発展に貢献したいと考えております。

## TOPICS 2

### 新型コロナウイルスの早期終息に向けて

新型コロナウイルス感染拡大防止と早期終息に向けて、当社では滋賀県彦根市・東近江市・栗東市と「新型コロナウイルスワクチン集団接種に関する協定」を締結しました。市内のアル・プラザ3店舗と石川県内のショッピングセンター1店舗において、自治体が実施する新型コロナウイルスワクチンの集団接種会場として一部区画と必要な設備を提供いたしました。

また平和堂グループで働く従業員やその家族、および地域の企業で働く方々を対象に、6月より職域接種を実施しました。引き続き、従業員が安心して働ける職場環境を整備するとともに、地域全体のワクチン接種を加速化させることで、お客様や社会全体の安心安全へとつなげ、新型コロナウイルス感染拡大防止、および早期終息に貢献してまいります。



## TOPICS 3

### 食品ロス削減の取り組みで、子どもたちを笑顔に

当社では、店舗で発生する食品ロスの削減と資源の有効活用を目的として、本年6月、社内で設定した販売期限を迎えたお米を、社会福祉法人滋賀県社会福祉協議会（滋賀県草津市）に寄付するフードバンク活動を開始しました。寄付したお米は同協議会が事務局の「子どもの笑顔はぐくみプロジェクト」を通じて、滋賀県内各地域の子ども食堂や、食材を必要としておられる方々のためにご活用いただいております。

さらに7月より、取引先企業である旭食品株式会社様ご協力のもと、新たにラーメンやレトルトパスタソースなど、加工食品の寄付も開始しました。

「もったいない」を「ありがとう」に変える当社のフードバンク活動を通じて、子どもたちを笑顔に、そしてサステナブルな社会の実現に貢献してまいります。



# 中間連結財務諸表

## 中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当中間期 2021年8月20日現在	前 期 2021年2月20日現在
<b>資産の部</b>		
流 動 資 産	57,609	58,145
固 定 資 産	237,670	239,700
有 形 固 定 資 産	196,059	197,904
無 形 固 定 資 産	9,765	9,674
投 資 そ の 他 の 資 産	31,845	32,120
<b>資 産 合 計</b>	<b>295,279</b>	<b>297,845</b>
<b>負債の部</b>		
流 動 負 債	84,356	90,691
固 定 負 債	38,677	39,537
<b>負 債 合 計</b>	<b>123,033</b>	<b>130,228</b>
<b>純資産の部</b>		
株 主 資 本	166,802	162,754
資 本 金	11,614	11,614
資 本 剰 余 金	19,748	19,748
利 益 剰 余 金	147,751	143,703
自 己 株 式	△12,312	△12,311
その他の包括利益累計額	3,343	2,813
その他有価証券評価差額金	702	831
為替換算調整勘定	2,401	1,703
退職給付に係る調整累計額	239	278
非支配株主持分	2,100	2,048
<b>純 資 産 合 計</b>	<b>172,246</b>	<b>167,616</b>
<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>295,279</b>	<b>297,845</b>

### Point 1 資産合計の減少

総資産は、有形固定資産、現金及び預金、投資有価証券、商品及び製品が減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ

**25億65百万円減少**  
(前期末比0.9%減少)

### Point 2 負債合計の減少

負債は、短期借入金、未払金(流動負債その他)、預り金(流動負債その他)、長期借入金、受入敷金保証金が減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ

**71億94百万円減少**  
(前期末比5.5%減少)

### Point 3 純資産合計の増加

純資産は、利益剰余金が増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ

**46億29百万円増加**  
(前期末比2.8%増加)

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 中間連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	前中間期 2020年2月21日から 2020年8月20日まで	当中間期 2021年2月21日から 2021年8月20日まで	前期 2020年2月21日から 2021年2月20日まで
営 業 収 益	212,347	215,961	439,326
売 上 高	199,296	202,450	412,239
営 業 収 入	13,051	13,510	27,086
売 上 原 価	140,649	142,639	290,098
売 上 総 利 益	58,647	59,811	122,140
営 業 総 利 益	71,698	73,321	149,227
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	65,887	66,266	135,189
営 業 利 益	5,811	7,054	14,037
営 業 外 収 益	706	717	1,208
営 業 外 費 用	92	112	192
経 常 利 益	6,425	7,659	15,053
特 別 利 益	586	453	745
特 別 損 失	376	290	1,464
税 金 等 調 整 前 四 半 期 ( 当 期 ) 純 利 益	6,635	7,823	14,334
法 人 税 等	2,851	2,641	4,623
四 半 期 ( 当 期 ) 純 利 益	3,784	5,181	9,711
非支配株主に帰属する四半期純利益又は 非支配株主に帰属する四半期純損失	△63	32	△13
親 会 社 株 主 に 帰 属 する 四 半 期 純 利 益	3,847	5,149	9,724

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	前中間期 2020年2月21日から 2020年8月20日まで	当中間期 2021年2月21日から 2021年8月20日まで	前期 2020年2月21日から 2021年2月20日まで
営 業 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	16,752	7,785	32,113
投 資 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△5,809	△8,799	△11,803
財 務 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△11,966	△4,474	△13,893
現 金 及 び 現 金 同 等 物 に 係 る 換 算 差 額	328	356	113
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 増 減 額	△695	△5,131	6,530
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高	18,285	24,816	18,285
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 中 間 期 末 ( 期 末 ) 残 高	17,590	19,684	24,816

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 会社概要

2021年9月20日現在

社名	株式会社 <b>平和堂</b>
所在地	〒522-8511 滋賀県彦根市西今町1番地
電話	0749-23-3111(代)
設立	1957年6月
資本金	11,614,379,000円
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
従業員数	3,633名(男2,529名 女1,104名)
事業内容	食料品、衣料品、日用雑貨品等の総合小売業 及び店舗賃貸業等
店舗数	156店舗

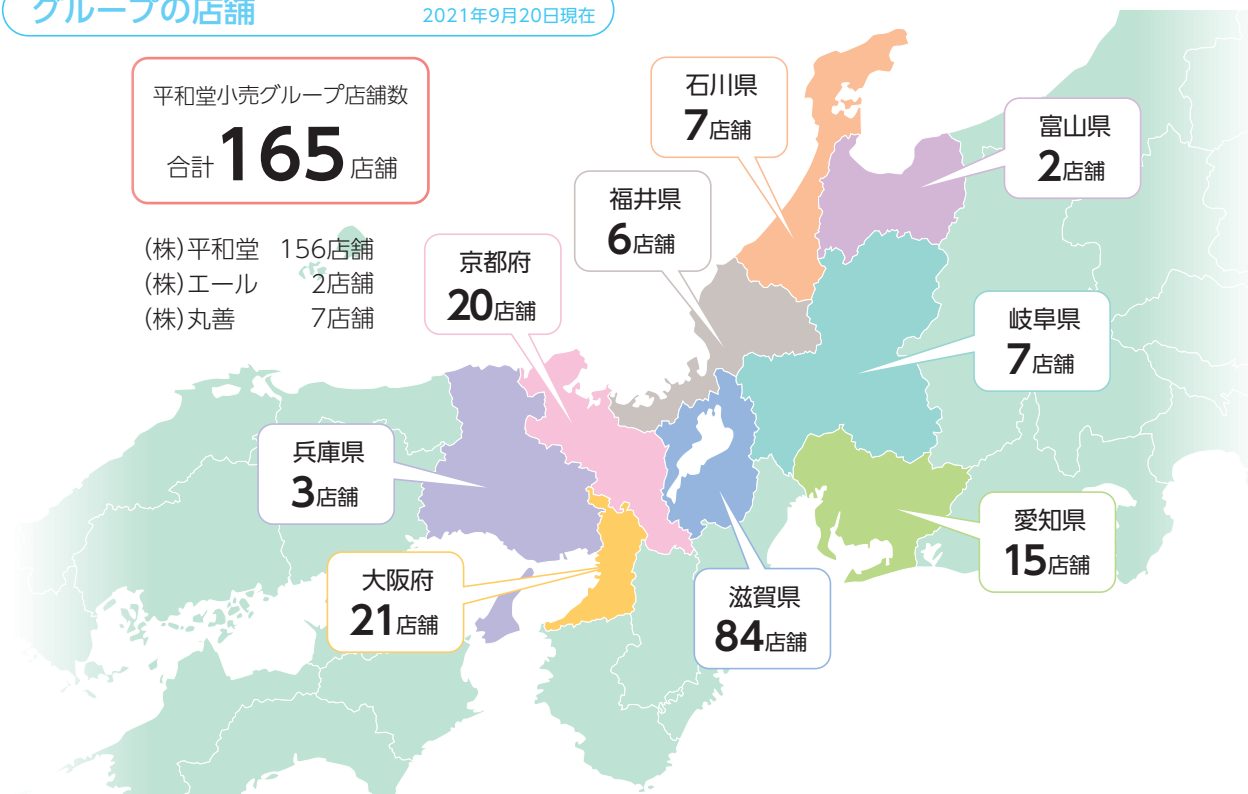
## 役員

2021年9月20日現在

代表取締役会長執行役員	夏原 平和
代表取締役社長執行役員	平松 正嗣
取締役専務執行役員	夏原 行平
取締役常務執行役員	夏原 陽平
取締役常務執行役員	小杉 茂樹
取締役上席執行役員	福嶋 繁
取締役(常勤監査等委員)	竹中 昭敏
社外取締役(監査等委員)	山川 晋
社外取締役(監査等委員)	高島 志郎

## グループの店舗

2021年9月20日現在



## 株式の状況

2021年8月20日現在

発行可能株式総数…………… 150,000,000 株  
 発行済株式の総数…………… 58,546,470 株  
 株主数…………… 12,259 名

### 大株主 (上位10名)

株主名	所有株式数 千株	出資比率 %
夏原 平和	4,426	8.44
公益財団法人平和堂財団	3,000	5.72
平和堂共栄会	2,993	5.71
株式会社滋賀銀行	2,500	4.77
株式会社ピース&グリーン	1,950	3.72
日本生命保険相互会社	1,861	3.55
平和観光開発株式会社	1,694	3.23
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,510	2.88
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	1,445	2.75
株式会社三菱UFJ銀行	1,024	1.95

※当社は、自己株式6,097千株を保有しておりますが、上記大株主より除いております。  
 ※出資比率は、自己株式を控除して計算しております。

### ● グループ会社

#### 食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売業

株式会社 エール 株式会社 丸善 平和堂(中国)有限公司

#### 飲食店等の経営

株式会社 ファイブスター 株式会社 シー・オー・エム

#### 書籍等販売・CD・DVDレンタル業およびフィットネス事業

株式会社 ダイレクト・ショップ

#### 米飯、惣菜等の製造・加工・販売および精肉鮮魚加工

株式会社 ベストーン

#### アミューズメントの運営、飲食店等の経営

株式会社 ユーイング

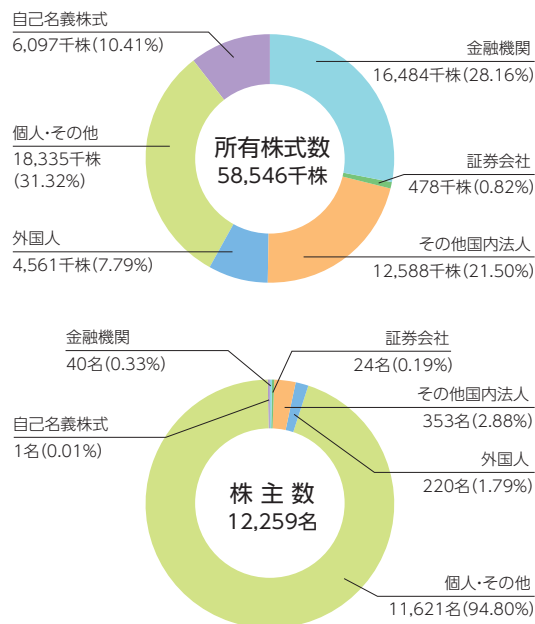
#### 総合ビル管理および警備保安業

株式会社 ナショナルメンテナンス

#### 不動産賃貸

株式会社 ヤナゲン

### ● 株式分布状況



### ● その他の子会社

舞鶴流通産業 株式会社

加賀コミュニティプラザ 株式会社

福井南部商業開発 株式会社

武生駅北パーキング 株式会社

富山フューチャー開発 株式会社

湖南平和物業発展有限公司

計16社

## 株主メモ

事業年度 毎年2月21日から翌年2月20日まで  
基準日 2月20日  
(その他必要ある場合はあらかじめ公告いたします。)  
定時株主総会 5月  
期末配当金受領株主確定日 2月20日  
中間配当金受領株主確定日 8月20日

### 〈株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について〉

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人及び  
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人  
事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) ☎0120-782-031

### 〈特別口座について〉

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

公告方法 電子公告とし、当社ホームページに掲載いたします。(http://www.heiwado.jp/)

ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

## 株主優待制度のお知らせ

### 当社株式100株以上ご所有の株主様へのご優待制度です。

毎年2回(8月20日、2月20日)現在の当社株式100株以上をご所有の株主様に対して「株主様ご優待券」(額面100円)または「ギフトカード」を下記の基準によりお選びいただけます。



### ●株主様ご優待券をご選択の場合

(注)ご使用方法は、1回のお買上げ金額(1枚のレシートの税込金額)1,000円以上につき、1,000円毎に1枚(100円券)ご使用いただけます。なお、「株主様ご優待券」は、(株)平和堂、(株)エール、(株)丸善の各直営店舗(テナント及び協同組合は除く)及び(株)ファイブスター店舗で利用できます。

ご所有株式数	1回当たりの贈呈額
100株～ 499株	1,000円のご優待券 100円券× 10枚
500株～ 999株	5,000円のご優待券 100円券× 50枚
1,000株～1,999株	10,000円のご優待券 100円券×100枚
2,000株～2,999株	20,000円のご優待券 100円券×200枚
3,000株～3,999株	30,000円のご優待券 100円券×300枚
4,000株～4,999株	40,000円のご優待券 100円券×400枚
5,000株以上	50,000円のご優待券 100円券×500枚

### ●ギフトカードをご選択の場合

ご所有株式数	1回当たりの贈呈額
100株～ 999株	500円相当
1,000株以上	2,000円相当

## 表紙のご案内

詳しくは平和堂HP[E-WA!][ご紹介ページ](#)をご覧ください。

①	②	③	④
⑤	⑥	⑦	⑧
⑨	⑩	⑪	⑫
⑬	⑭	⑮	⑯

- ①あじわい牛 ②岡山日生産無水かき ③こだわり果実 サンつがる ④じゅわ旨!!鶏もも唐揚げ  
⑤篠島のしらす干 ⑥旨じゃがコロッケ ⑦長時間発酵ヨーグルト ⑧あじわい豚  
⑨E-WA!レトルトカレー ⑩滋賀県産果実のチューハイ ⑪新E-WA!はじまる。 ⑫旨味ミニトマト  
⑬ふわふわリッチタオル ⑭レディス ストレスフリーレギパン ⑮日本製 ぐっすリッチ羽毛ふとん  
⑯レディス やわらか衣シャツ



株式会社 **平和堂**

[ホームページアドレス] <http://www.heiwado.jp/>

